

Voorstel herziene Code	Huidige Code
<b>1. Lange termijn waardecreatie</b>	
Principe 1.1 Lange termijn waardecreatie	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk terug te vinden in de preambule (lange termijn samenwerkingsverband), Principe II.1 (strategie) en BPB III.1.6 (toezicht RvC).
BPB 1.1.1 Strategie voor lange termijn waardecreatie	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk terug te vinden in Principe II.1 (strategie).
BPB 1.1.2 Rol RvC	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk terug te vinden in BPB II.1.2.b) en c) (goedkeuring RvC), BPB III.1.6 (toezicht RvC) en BPB III.1.8 (bespreking strategie door RvC).
BPB 1.1.3 Verantwoording	Grotendeels nieuw, wat betreft strategie terug te vinden in BPB II.1.2 laatste zin.
Principe 1.2 Risicobeheersing	Gedeeltelijk nieuw (risk appetite), gedeeltelijk terug te vinden in BPB II.1.3 (interne risicobeheersings- en controlesystemen) en Principe II.1 (verantwoordelijkheid bestuur risico's).
BPB 1.2.1 Risico assessment	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in BPB II.1.3.a) (risicoanalyses).
BPB 1.2.2 Implementatie	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in BPB II.1.3 eerste zin (aanwezigheid interne risicobeheersings- en controlesystemen).
BPB 1.2.3 Evaluatie	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in BPB II.1.3.d) (systeem van monitoring).
Principe 1.3 Interne audit functie	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe V.3 (verantwoordelijkheid bestuur en BPB III.1.6 (toezicht RvC).
BPB 1.3.1 Benoeming	Nieuw
BPB 1.3.2 Beoordeling	Nieuw
BPB 1.3.3 Werkplan	BPB V.3.1 (maar gewijzigd en uitgebreid)
BPB 1.3.4 Uitvoering werkzaamheden	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk in iets andere vorm opgenomen in BPB V.3.2 (toegang tot de auditcommissie en de externe accountant – was toegang tot de voorzitter van de auditcommissie en de externe accountant).
BPB 1.3.5 Rapportages bevindingen	BPB V.3.1 (maar gewijzigd en uitgebreid).
BPB 1.3.6 Ontbreken interne audit functie	BPB V.3.3 (maar iets gewijzigd)
Principe 1.4 Verantwoording over risicobeheersing	Is impliciet terug te vinden in Principe II.1 (Verantwoording) en BPB II.1.4.1.b) (verantwoording in jaarverslag).
BPB 1.4.1 Verantwoording	Is impliciet terug te vinden in Principe II.1 (Verantwoording) en BPB

	II.1.4.1.b) (verantwoording in jaarverslag). Wat betreft de onderdelen i, ii, iii en iv: BPB II.1.4.1 en onderdeel v: BPB II.1.6.
BPB 1.4.2 In control verklaring	BPB II.1.5 (in gewijzigde vorm). Zie ook Principe V.1, BPB V.1.1 en V.1.3.
Principe 1.5 Rol RvC en auditcommissie	BPB III.1.6 (toezicht RvC) en Principe III.5 (voorbereiding door auditcommissie).
BPB 1.5.1 Taken en verantwoordelijkheden auditcommissie	BPB III.5.4 (in gewijzigde vorm).
BPB 1.5.2 Aanwezigheid overleg auditcommissie	BPB III.5.8 en V.4.2 (in gewijzigde vorm)
BPB 1.5.3 Verslag auditcommissie	BPB 1.5.3 (maar uitgebreid)
BPB 1.5.4 RvC	Nieuw maar zie Principe V.1, BPB V.1.1 en V.1.3.
BPB 1.5.5 Toezicht op onregelmatigheden	BPB III.5.5 (maar gewijzigd en uitgebreid). Zie BPB III.1.6 voor het toezicht van de RvC.
Principe 1.6 Benoeming en beoordeling functioneren externe accountant	Principe V.2 (maar in gewijzigde vorm). Zie BPB III.1.6 voor het toezicht van de RvC.
BPB 1.6.1 Functioneren & benoeming	BPB V.2.3 (in gewijzigde vorm). Zie ook BPB V.2.2
BPB 1.6.2 Opdracht	Nieuw
BPB 1.6.3 Verantwoording	Nieuw
BPB 1.6.4 Vertrek	Nieuw
Principe 1.7 Uitvoering werkzaamheden externe accountant	Nieuw
BPB 1.7.1 Informatievoorziening	BPB V.4.1 (in iets gewijzigde vorm)
BPB 1.7.2 Auditplan en bevindingen	Nieuw
BPB 1.7.3 Publicatie financiële berichten	BPB V.1.2
BPB 1.7.4 Overleg buiten aanwezigheid bestuur	BPB III.5.9
BPB 1.7.5 Constatering onregelmatigheden	BPB III.5.5 (in uitgebreidere vorm)
BPB 1.7.6 Verstrekking rapportages	Nieuw
BPB 1.7.7 Signaleren tekortkoning verantwoording naleving Code	Nieuw
BPB 1.7.8 Aanwezigheid vergaderingen RvC	Principe V.4 en BPB V.4.1 (in iets gewijzigde vorm)
<b>2. Effectiviteit van bestuur en toezicht</b>	
Principe 2.1 Samenstelling en omvang	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.3
BPB 2.1.1 Profielschets	BPB III.3.1 (in gewijzigde vorm, minder uitgebreid).
BPB 2.1.2 Personalía	BPB III.1.3
BPB 2.1.3 ExCo	Nieuw. Zie voor toezicht RvC BPB III.1.6
BPB 2.1.4 Deskundigheid	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.3 (in gewijzigde vorm, minder uitgebreid).
BPB 2.1.5 Diversiteit	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.3 (in gewijzigde

	vorm, minder uitgebreid)
BPB 2.1.6 Onafhankelijkheid commissarissen	BPB III.2.1 en BPB III.2.2 (sub e is in gewijzigde vorm opgenomen in BPB 2.1.7)
BPB 2.1.7 Onafhankelijkheid commissarissen: aandelenbezit	BPB III.2.2.e) (in gewijzigde vorm)
BPB 2.1.8 Verantwoording	BPB III.2.3
BPB 2.1.9 Onafhankelijkheid voorzitter RvC	BPB III.4.2
Principe 2.2 Benoeming, opvolging en evaluatie	Nieuw
BPB 2.2.1 (Her)benoemingstermijnen bestuurders	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in BPB II.1.1
BPB 2.2.2 (Her)benoemingstermijnen commissarissen	Principe III.3 en BPB III.3.5 (in gewijzigde vorm)
BPB 2.2.3 Tussentijds aftreden	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in BPB III.1.4.
BPB 2.2.4 Opvolging	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in BPB III.3.6
BPB 2.2.5 Taken selectie- en benoemingscommissie	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.5, BPB III.5.3 (verslag) en III.5.14 (taken).
BPB 2.2.6 Evaluatie RvC	BPB III.1.7 (iets uitgebreider).
BPB 2.2.7 Evaluatie bestuur	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in BPB III.1.7
BPB 2.2.8 Verantwoording evaluatie	BPB III.1.7 (iets uitgebreider).
Principe 2.3 Inrichting RvC en verslag	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.1 (RvC verantwoordelijk voor eigen functioneren), Principe III.4 (Voorzitter) en Principe III.5 (Commissies).
BPB 2.3.1 Reglement	BPB III.1.1
BPB 2.3.2 Instellen commissies	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.4 (Voorzitter) en Principe III.5 (Commissies).
BPB 2.3.3 Reglementen commissies	BPB III.5.1 (in iets gewijzigde vorm).
BPB 2.3.4 Samenstelling commissies	BPB. III.5.1 (in gewijzigde vorm), III.5.6 (Voorzitterschap) en III.5.11 (Voorzitterschap). Nieuw voor de selectie- en benoemingscommissie.
BPB 2.3.5 Verslag commissies	Principe III.5, BPB III.5.2 en BPB III.5.3.
BPB 2.3.6 Voorzitter	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.4 en BPB III.4.1.
BPB 2.3.7 Vicevoorzitter	BPB III.4.4
BPB 2.3.8 Gedelegeerd commissaris	BPB. III.6.6. Laatste zinsnede is nieuw.
BPB 2.3.9 Tijdelijke bestuursfunctie commissaris	BPB III.6.7
BPB 2.3.10 Secretaris	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.4 (Voorzitter) en BPB III.4.3.
BPB 2.3.11 Verslag RvC	BPB III.1.2 (in gewijzigde vorm).
Principe 2.4 Besluitvorming en functioneren	Nieuw

BPB 2.4.1 Tijdsinzet & nevenfuncties	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in BPB II.1.8 (nevenfuncties en aanvaarding commissariaat)
BPB 2.4.2 Aanspreekpunt functioneren	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in BPB III.4.4
BPB 2.4.3 Vergaderingen RvC	BPB III.1.5 en BPB III.4.1.c)
BPB 2.4.4 Introductieprogramma	BPB III.3.3 (in iets gewijzigde vorm) en BPB III.4.1.a)
BPB 2.4.5 Ontwikkeling	BPB III.3.3 en BPB III.4.1.a)
BPB 2.4.6 Waarborgen informatievoorziening	Principe II.1 (in gewijzigde vorm). Zie voor toezicht RvC BPB III.1.6
BPB 2.4.7 Verantwoordelijkheid commissarissen inwinnen informatie	BPB III.1.9 (in iets gewijzigde vorm)
BPB 2.4.8 Inwinnen informatie bij externen en functionarissen	BPB III.1.9
Principe 2.5 Cultuur	Nieuw. Zie voor toezicht RvC BPB III.1.6
BPB 2.5.1 Stimuleren openheid & aanspreekbaarheid	Nieuw
BPB 2.5.2 Signaleren vermoedens van misstanden	Nieuw
BPB 2.5.3 Verantwoordelijkheid bestuur	Nieuw. Zie voor sub v.) BPB II.1.7.
BPB 2.5.4 Medezeggenschap	Nieuw
BPB 2.5.5 Verantwoording	Nieuw
Principe 2.6 Voorkomen belangenverstrengeling	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.3, Principe III.6, BPB II.3.2 (besluitvorming) en BPB III.6.1 (besluitvorming).
BPB 2.6.1 Reglement	BPB III.6.5 (iets gewijzigde vorm).
BPB 2.6.2 Melding transacties	BPB II.3.2 en BPB III.6.1 (in iets andere bewoordingen)
BPB 2.6.3 Verantwoording transacties	Principe II.3, BPB II.3.4, Principe III.6 en BPB III.6.3.
BPB 2.6.4 Verantwoording transacties aandelenbezit	BPB III.6.4
BPB 2.6.5 Persoonlijke leningen	BPB II.2.9 en BPB III.7.3
Principe 2.7 Overnamesituaties	Nieuw
BPB 2.7.1 Betrekken RvC	BPB II.1.10
BPB 2.7.2 Informeren RvC	BPB II.1.11
BPB 2.7.3 Standpunt bestuur	BPB IV.1.3
BPB 2.7.4 Instellen speciale commissie	Nieuw
BPB 2.7.5 Samenstelling speciale commissie	Nieuw
<b>3. Beloningen</b>	
Principe 3.1 Beloningsbeleid bestuur	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II Hoogte en samenstelling bezoldiging
BPB 3.1.1 Voorstel beloningsbeleid	Principe II Bezoldiging, hoogte en samenstelling (ontslagvergoeding) en BPB III.5.10.a)
BPB 3.1.2 Vaststellen beloningsbeleid	Nieuw

BPB 3.1.3 Verantwoordelijkheid beloning ExCo	Nieuw
BPB 3.1.4 Parameters terugvordering	Nieuw
Principe 3.2 Vaststellen beloning bestuur	Principe II. Hoogte en samenstelling bezoldiging (ontoereikend functioneren), Principe II. Vaststelling en openbaarmaking bezoldiging (vaststellen bezoldiging) en BPB II.5.10.b) (voorbereiding remuneratiecommissie).
BPB 3.2.1 Voorstel remuneratiecommissie	Gedeeltelijk nieuw en gedeeltelijk opgenomen in BPB III.5.10.b)
BPB 3.2.2 Eigen visie bestuurder	Nieuw
BPB 3.2.3 Ontslagvergoeding	Principe II. Hoogte en samenstelling bezoldiging en BPB II.2.8
Principe 3.3 Beloning RvC	Principe III.7 (in gewijzigde vorm)
BPB 3.3.1 Tijdsbesteding en verantwoordelijkheid	Nieuw
BPB 3.3.2 Beloning commissarissen in aandelen	BPB III.7.1 (in gewijzigde vorm) en BPB III.7.2.
Principe 3.4 Verantwoording beloning	Principe Vaststelling en openbaarmaking bezoldiging, BPB II.2.12 (website) en BPB III.5.10.c) (opmaken remuneratierapport) (in gewijzigde vorm)
BPB 3.4.1 Remuneratierapport	Principe Vaststelling en openbaarmaking bezoldiging, BPB II.2.12, BPB II.2.15 en BPB III.5.10.c).
BPB 3.4.2 Contract bestuurder	BPB II.2.14
<b>4. De (algemene vergadering van) aandeelhouders</b>	
Principe 4.1 De ava	Principe IV.1
BPB 4.1.1 Toezicht RvC	BPB III.1.6.f)
BPB 4.1.2 Vergaderorde	BPB IV.1.8
BPB 4.1.3 Agenda	BPB IV.1.4, BPB IV.1.5, BPB IV.1.6, BPB IV.3.7 en BPB IV. 3.9
BPB 4.1.4 Voorstel tot goedkeuring of machtiging	BPB IV.3.8
BPB 4.1.5 Toelichting aandeelhouder uitoefening agenderingsrecht	BPB IV.4.6
BPB 4.1.6 Aanwezigheid voorgedragen bestuurders en commissarissen	Nieuw
BPB 4.1.7 Aanwezigheid externe accountant	V.2.1
BPB 4.1.8 Responstijd	BPB II.1.9 en BPB IV.4.4 (in gewijzigde vorm).
BPB 4.1.9 Verslag ava	BPB IV.3.10
Principe 4.2. Informatieverschaffing en voorlichting	Principe IV.3 en BPB IV.3.5 (in iets gewijzigde vorm)
BPB 4.2.1 Motivering beroep zwaarwichtig belang	BPB IV.3.5 (in iets gewijzigde vorm)
BPB 4.2.2 Beschikbaarheid informatie in het Engels	Nieuw
BPB 4.2.3 Beleid bilaterale contacten	BPB IV.3.13
BPB 4.2.4 Bijeenkomsten en presentaties	BPB IV.3.1 en BPB IV. 3.4
BPB 4.2.5 Plaatsing informatie op website	BPB IV.3.6

BPB 4.2.6 Contacten bestuur met pers en analisten	Principe IV.3
BPB 4.2.7 Overzicht beschermingsmaatregelen	BPB IV.3.11
Principe 4.3 Uitbrengen van stemmen	Principe IV.1
BPB 4.3.1 Stemmen naar eigen inzicht	BPB IV.4.5
BPB 4.3.2 Verstrekken stemvolmachten of steminstructies	BPB IV.3.12
BPB 4.3.3 Ontnemen bindende karakter voordracht of ontslag	BPB IV.1.1
BPB 4.3.4 Stemrecht financieringspreferente aandelen	BPB IV.1.2
BPB 4.3.5 Publiceren stembeleid institutionele beleggers	BPB IV.4.1
BPB 4.3.6 Verslag uitvoering stembeleid institutionele beleggers	BPB IV.4.2 en BPB IV.4.3
Principe 4.4 Certificering van aandelen	Principe IV.2 (in gewijzigde vorm) en BPB IV.2.1
BPB 4.4.1 Bestuur AK	BPB IV.2.1
BPB 4.4.2 Benoeming bestuurders	BPB IV.2.2
BPB 4.4.3 Benoemingstermijn bestuurders	BPB IV.2.3
BPB 4.4.4 Aanwezigheid op ava	BPB IV.2.4
BPB 4.4.5 Uitoefening stemrecht	BPB IV.2.5
BPB 4.4.6 Periodiek verslag	BPB IV.2.6
BPB 4.4.7 Inhoud verslag	BPB IV.2.7
BPB 4.4.8 Stemvolmachten	BPB IV.2.8 (in gewijzigde vorm)