

Code 2016	Code 2008
1. Lange termijn waardecreatie	
Principe 1.1 Lange termijn waardecreatie	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk terug te vinden in de Preambule (lange termijn samenwerkingsverband, onder 7).
Bpb 1.1.1 Strategie voor lange termijn waardecreatie	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk terug te vinden in Principe II.1 (strategie).
Bpb 1.1.2 Betrokkenheid raad van commissarissen	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk terug te vinden in Principe II.1 (strategie). In de Code 2008 is in Bpb II.1.2 sub b) en C) voorzien in een goedkeuringsrecht van de RvC wat betreft de strategie.
Bpb 1.1.3 Rol raad van commissarissen	Gedeeltelijk nieuw (eerste zin). In de Code 2008 is in Bpb II.1.2 sub b) en C) voorzien in een goedkeuringsrecht van de RvC wat betreft de strategie. Tweede zin is in iets gewijzigde vorm terug te vinden in Bpb III.1.8.
Bpb 1.1.4 Verantwoording bestuur	Grotendeels nieuw, wat betreft strategie terug te vinden in Bpb II.1.2 laatste zin en in algemene zin in Principe II.1.
Principe 1.2 Risicobeheersing	Bpb II.1.3 (interne risicobeheersings- en controlesystemen) en Principe II.1 (verantwoordelijkheid bestuur risico's).
Bpb 1.2.1 Risicobeoordeling	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.1 (risicoprofiel) en Bpb II.1.3.a) (risicoanalyses).
Bpb 1.2.2 Implementatie	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.3 eerste zin (aanwezigheid interne risicobeheersings- en controlesystemen). Tweede zin valt wellicht onder Bpb II.1.3 c).
Bpb 1.2.3 Monitoring werking	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.3.d) (systeem van monitoring).
Principe 1.3 Interne audit functie	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe V.3 (verantwoordelijkheid bestuur).
Bpb 1.3.1 Benoeming en ontslag	Nieuw
Bpb 1.3.2 Beoordeling interne audit functie	Nieuw
Bpb 1.3.3 Werkplan van de interne audit functie	Bpb V.3.1 (maar gewijzigd en uitgebreid).
Bpb 1.3.4 Uitvoering werkzaamheden	Bpb V.3.2 (maar iets gewijzigd en uitgebreid).
Bpb 1.3.5 Rapportages bevindingen	Bpb V.3.1 (maar gewijzigd en uitgebreid).
Bpb 1.3.6 Ontbreken interne audit functie	Bpb V.3.3 (maar iets gewijzigd).
Principe 1.4 Verantwoording over risicobeheersing	In iets andere bewoordingen terug te vinden in Bpb II.1.4.b) (verantwoording in jaarverslag).

Bpb 1.4.1 Verantwoording aan de raad van commissarissen	Principe II.1 (in iets andere bewoordingen).
Bpb 1.4.2 Verantwoording in het bestuursverslag	Wat betreft de onderdelen i, ii en iii: Bpb II.1.4 sub a, b en c. Wat betreft onderdeel iv: Bpb II.1.6. De beschrijving van de voornaamste risico's in onderdeel i sluit aan bij de in art. 2:391 BW voorgeschreven risicoparagraaf en op de beschrijving van wezenlijke risico's in het kader van art. 5:25c Wft (p. 44 Code 2016).
Bpb 1.4.3 Verklaring van het bestuur	Bpb II.1.5 (maar gewijzigd en uitgebreid).
Principe 1.5 Rol raad van commissarissen	Eerste zin: Principe III.1 (in iets andere bewoordingen). Tweede zin: Bpb III.1.6 c) en d).
Bpb 1.5.1 Taken en verantwoordelijkheden auditcommissie	Principe III.5 (voorbereiding besluitvorming) en Bpb III.5.4 (in gewijzigde vorm). Sub i: Bpb III.5.4 c); Sub ii: Bpb III.5.4 g); Sub iii: Bpb III.5.4 h); en Sub iv: Bpb III.5.4 e).
Bpb 1.5.2 Aanwezigheid bestuur, interne auditor en externe accountant bij overleg auditcommissie	Bpb III.5.8 en V.4.2 (beiden in gewijzigde vorm).
Bpb 1.5.3 Verslag auditcommissie	Bpb III.5.3 (in minder uitgebreide vorm).
Bpb 1.5.4 RvC	Nieuw.
Principe 1.6 Benoeming en beoordeling functioneren externe accountant	Principe V.2 (in gewijzigde vorm).
Bpb 1.6.1 Functioneren & benoeming	Bpb V.2.2 en Bpb V.2.3 (beiden in gewijzigde vorm). Zie ook Principe V.2.
Bpb 1.6.2 Informeren externe accountant over functioneren	Nieuw
Bpb 1.6.3 Opdracht	Nieuw
Bpb 1.6.4 Verantwoording	Bpb V.2.3
Bpb 1.6.5 Vertrek van de externe accountant	Nieuw
Principe 1.7 Uitvoering werkzaamheden externe accountant	Principe V.4 tweede zin (in gewijzigde vorm).
Bpb 1.7.1 Informatievoorziening aan de externe accountant	Bpb V.4.1 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 1.7.2 Auditplan en bevindingen externe accountant	Grotendeels nieuw, deels Principe V.4 tweede zin (in gewijzigde vorm).
Bpb 1.7.3 Publicatie financiële berichten	Bpb V.1.2 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 1.7.4 Overleg met externe accountant buiten aanwezigheid bestuur	Bpb III.5.9
Bpb 1.7.5 Inzage discussiepunten tussen externe accountant en bestuur	Nieuw
Bpb 1.7.6 Aanwezigheid externe accountant bij vergaderingen raad van commissarissen	Principe V.4 en Bpb V.4.1 (beiden in iets gewijzigde vorm).
2. Effectiviteit van bestuur en toezicht	
Principe 2.1 Samenstelling en omvang	Gedeeltelijk nieuw (mbt bestuur), gedeeltelijk opgenomen in Principe III.2 en Principe III.3.
Bpb 2.1.1 Profielschets	Bpb III.3.1 (in gewijzigde vorm).

Bpb 2.1.2 Personalia	Bpb III.1.3 (sub c beroep ontbreekt in de Code 2016).
Bpb 2.1.3 <i>Executive Committee</i>	Nieuw.
Bpb 2.1.4 Deskundigheid	Gedeeltelijk nieuw (mbt bestuur), gedeeltelijk opgenomen in Principe III.3 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 2.1.5 Diversiteitsbeleid	Gedeeltelijk nieuw (mbt opstellen diversiteitsbeleid en tav bestuur en ExCo), gedeeltelijk opgenomen in Principe III.3 en Bpb III.3.1 (beiden in gewijzigde vorm).
Bpb 2.1.6 Verantwoording over diversiteit	Gedeeltelijk nieuw (mbt verantwoording diversiteitsbeleid in de corporate governance verklaring), gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.3.1 (in gewijzigde vorm).
Bpb 2.1.7 Onafhankelijkheid raad van commissarissen	Eerste zin: Principe III.2. Sub i: Bpb III.2.1, Subs ii en iii zijn nieuw.
Bpb 2.1.8 Onafhankelijkheid commissarissen	Bpb III.2.2 (in iets andere bewoordingen en volgorde).
Bpb 2.1.9 Onafhankelijkheid voorzitter raad van commissarissen	Bpb III.4.2 (iets minder uitgebreid).
Bpb 2.1.10 Verantwoording onafhankelijkheid commissarissen	Bpb III.2.3
Principe 2.2 Benoeming, opvolging en evaluatie	Nieuw
Bpb 2.2.1 Benoemings- en herbenoemingstermijnen bestuurders	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.1.
Bpb 2.2.2 Benoemings- en herbenoemingstermijnen commissarissen	Principe III.3 en Bpb III.3.5 (in gewijzigde vorm).
Bpb 2.2.3 Tussentijds aftreden	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.1.4.
Bpb 2.2.4 Opvolging	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.3.6.
Bpb 2.2.5 Taken selectie- en benoemingscommissie	Gedeeltelijk nieuw (plan van opvolging), gedeeltelijk opgenomen in Principe III.5 (voorbereiding) en Bpb's III.5.3 (verslag) en III.5.14 (taken).
Bpb 2.2.6 Evaluatie raad van commissarissen	Bpb III.1.7 (iets minder uitgebreid).
Bpb 2.2.7 Evaluatie bestuur	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.1.7.
Bpb 2.2.8 Verantwoording evaluatie	Gedeeltelijk nieuw (sub ii en iii), gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.1.7.
Principe 2.3 Inrichting raad van commissarissen en verslag	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.1 (RvC verantwoordelijk voor eigen functioneren) en Principe III.5 (Commissies).
Bpb 2.3.1 Reglement raad van commissarissen	Bpb III.1.1 (iets minder uitgebreid).
Bpb 2.3.2 Instellen commissies	Grotendeels opgenomen in Principe III.5 (Commissies). Zinsnede over collegiale verantwoordelijkheid is nieuw.
Bpb 2.3.3 Reglementen commissies	Bpb III.5.1 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 2.3.4 Samenstelling commissies	Bpb. III.5.1 (in gewijzigde vorm), III.5.6 (voorzitterschap auditcommissie) en III.5.11 (voorzitterschap remuneratiecommissie).
Bpb 2.3.5 Verslag commissies	Principe III.5, Bpb's III.5.2 en III.5.3.
Bpb 2.3.6 Voorzitter raad van commissarissen	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.4 en Bpb III.4.1.

Bpb 2.3.7 Vicevoorzitter	Bpb III.4.4
Bpb 2.3.8 Gedelegeerd commissaris	Bpb. III.6.6. Laatste zinsnede is nieuw.
Bpb 2.3.9 Tijdelijke bestuursfunctie commissaris	Bpb III.6.7
Bpb 2.3.10 Secretaris van de vennootschap	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe III.4 en Bpb III.4.3.
Bpb 2.3.11 Verslag RvC	Bpb III.1.2 (in gewijzigde vorm). Zie ook Bpb III.1.5.
Principe 2.4 Besluitvorming en functioneren	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.1 (informatievoorziening) en Bpb III.1.9 (beschikking over informatie door de RvC).
Bpb 2.4.1 Stimuleren openheid & aanspreekbaarheid	Nieuw
Bpb 2.4.2 Nevenfuncties	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.8 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 2.4.3 Aanspreekpunt voor functioneren van commissarissen en bestuurders	Principe III.4 en Bpb III.4.4.
Bpb 2.4.4 Aanwezigheid bij vergaderingen raad van commissarissen	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb's III.1.5.
Bpb 2.4.5 Introductieprogramma commissarissen	Bpb III.3.3 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 2.4.6 Ontwikkeling	Gedeeltelijk nieuw (mbt bestuur) en gedeeltelijk opgenomen in Bpb's III.3.3 (mbt RvC).
Bpb 2.4.7 Waarborgen informatievoorziening	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.1 (in gewijzigde vorm).
Bpb 2.4.8 Verantwoordelijkheid commissarissen voor inwinnen informatie	Bpb III.1.9 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 2.4.9 Inwinnen informatie bij externen en functionarissen	Bpb III.1.9
Principe 2.5 Cultuur	Nieuw
Bpb 2.5.1 Verantwoordelijkheid bestuur voor cultuur	Nieuw
Bpb 2.5.2 Gedragscode	Bpb II.1.3 b) (in gewijzigde vorm).
Bpb 2.5.3 Medezeggenschap	Nieuw
Bpb 2.5.4 Verantwoording over cultuur	Nieuw
Principe 2.6 Misstanden en onregelmatigheden	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.7 (klokkenluidersregeling).
Bpb 2.6.1 Regeling voor melden van (vermoeden van) misstanden en onregelmatigheden	Bpb II.1.7 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 2.6.2 Informeren voorzitter raad van commissarissen	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.7.
Bpb 2.6.3 Melding externe accountant	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.5.5 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 2.6.4 Toezicht door raad van commissarissen	Nieuw.

Principe 2.7 Voorkomen belangenverstrengeling	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.3, Principe III.6 en Bpb's II.3.2 (besluitvorming) en III.6.1 (besluitvorming).
Bpb 2.7.1 Voorkomen belangenverstrengeling	Gedeeltelijk nieuw (mbt commissarissen en mbt alertheid), gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.3.1.
Bpb 2.7.2 Reglement	Bpb III.6.5 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 2.7.3 Melding	Bpb II.3.2 en Bpb III.6.1 (beiden in gewijzigde vorm).
Bpb 2.7.4 Verantwoording transacties bestuurders en commissarissen	Principe II.3, Bpb II.3.4, Principe III.6 en Bpb III.6.3.
Bpb 2.7.5 Verantwoording transacties grootaandeelhouder	Bpb III.6.4
Bpb 2.7.6 Persoonlijke leningen	Bpb's II.2.9 en III.7.3.
Principe 2.8 Overnamesituaties	Nieuw
Bpb 2.8.1 Betrekken raad van commissarissen	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.10.
Bpb 2.8.2 Informeren raad van commissarissen over verzoek tot inzage door concurrerende bieder	Bpb II.1.11 (in iets andere bewoordingen).
Bpb 2.8.3 Standpunt bestuur ten aanzien van onderhands bod	Bpb IV.1.3 (in iets gewijzigde vorm).
3. Beloningen	
Principe 3.1 Beloningsbeleid bestuur	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.2 Hoogte en samenstelling bezoldiging.
Bpb 3.1.1 Voorstel beloningsbeleid	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.2 Bezoldiging, hoogte en samenstelling (duidelijk en begrijpelijk voorstel) en Bpb III.5.10.a).
Bpb 3.1.2 Beloningsbeleid	Grotendeels nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.2.5 (sub vi) en Bpb 2.4 (sub vii).
Bpb 3.1.3 Beloning executive committee	Nieuw
Principe 3.2 Vaststellen beloningen bestuur	Principe II.2 Hoogte en samenstelling bezoldiging (ontoereikend functioneren), Principe II.2 Vaststelling en openbaarmaking bezoldiging (vaststellen bezoldiging) en Bpb III.5.10.b) (voorbereiding remuneratiecommissie).
Bpb 3.2.1 Voorstel remuneratiecommissie	Bpb III.5.10.b) (in gewijzigde vorm). Zie ook Principe II.2 Vaststelling en openbaarmaking van de bezoldiging (voorstel remuneratiecommissie), Bpb II.2.2 (uitgevoerde scenarioanalyses – zie ook de toelichting bij de Code 2016 p. 47) en Principe II.2 Hoogte en samenstelling bezoldiging (beloningsverhoudingen).
Bpb 3.2.2 Visie bestuurders eigen beloning	Nieuw
Bpb 3.2.3 Ontslagvergoeding	Principe II.2 Hoogte en samenstelling bezoldiging en Bpb II.2.8 (in

	gewijzigde vorm).
Principe 3.3 Beloning raad van commissarissen	Principe III.7 (in gewijzigde vorm).
Bpb 3.3.1 Tijdsbesteding en verantwoordelijkheid	Nieuw
Bpb 3.3.2 Beloning commissarissen in aandelen	Bpb III.7.1
Bpb 3.3.3 Aandelenbezit	Bpb III.7.2
Principe 3.4 Verantwoording uitvoering beloningsbeleid	Principe II.2 Vaststelling en openbaarmaking bezoldiging en Bpb II.2.12.
Bpb 3.4.1 Remuneratierapport	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Principe II.2 Vaststelling en openbaarmaking bezoldiging, Bpb II.2.12 (in iets gewijzigde vorm), Bpb II.2.13 b) (in iets andere bewoordingen), Bpb II.2.13 f) (in iets gewijzigde vorm), II.2.15 (in gewijzigde vorm) en Bpb III.5.10.c) (in gewijzigde vorm).
Bpb 3.4.2 Overeenkomst bestuurder	Bpb II.2.14 (in gewijzigde vorm, meer gedetailleerd).
4. De (algemene vergadering van) aandeelhouders	
Principe 4.1 De algemene vergadering	Principe IV.1 (in iets andere bewoordingen).
Bpb 4.1.1 Toezicht raad van commissarissen	Bpb III.1.6.f)
Bpb 4.1.2 Vergaderorde	Bpb IV.1.8
Bpb 4.1.3 Agenda	Eerste zin: IV.3.7; Sub i en ii; Bpb IV.3.9; Sub iii: Bpb IV.1.4 (in iets gewijzigde vorm); Sub iv: Bpb IV.1.5; sub v en vi: Bpb IV.1.6 (in iets gewijzigde vorm); Sub vii: Bpb I.2 (in iets andere bewoordingen) en sub viii: nieuw.
Bpb 4.1.4 Voorstel tot goedkeuring of machtiging	Bpb IV.3.8
Bpb 4.1.5 Toelichting aandeelhouder uitoefening agenderingsrecht	Bpb IV.4.6
Bpb 4.1.6 Agendering door aandeelhouder	Bpb IV.4.4 (in iets andere bewoordingen).
Bpb 4.1.7 Inroepen responstijd	Gedeeltelijk nieuw (verslag) en gedeeltelijk opgenomen in Bpb II.1.9.
Bpb 4.1.8 Aanwezigheid voorgedragen bestuurders en commissarissen	Nieuw
Bpb 4.1.9 Aanwezigheid externe accountant	V.2.1
Bpb 4.1.10 Verslag algemene vergadering	Bpb IV.3.10 (in iets andere bewoordingen).
Principe 4.2. Informatieverschaffing en voorlichting	Principe IV.3 en Bpb IV.3.5 (beiden in iets gewijzigde vorm).
Bpb 4.2.1 Motivering beroep zwaarwichtig belang	Bpb IV.3.5 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 4.2.2 Beleid bilaterale contacten	Bpb IV.3.13
Bpb 4.2.3 Bijeenkomsten en presentaties	Bpb's IV.3.1 en IV. 3.4 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 4.2.4 Plaatsing informatie op afzonderlijk gedeelte website	Bpb IV.3.6
Bpb 4.2.5 Contacten bestuur met pers en analisten	Principe IV.3 (in iets andere bewoordingen).
Bpb 4.2.6 Overzicht beschermingsmaatregelen	Bpb IV.3.11
Principe 4.3 Uitbrengen van stemmen	Principe IV.1 (in iets andere bewoordingen).

Bpb 4.3.1 Stemmen naar eigen inzicht	Bpb IV.4.5 (in iets andere bewoordingen).
Bpb 4.3.2 Verstrekken stemvolmachten of steminstructies	Bpb IV.3.12
Bpb 4.3.3 Ontnemen bindende karakter voordracht of ontslag	Bpb IV.1.1
Bpb 4.3.4 Stemrecht financieringspreferente aandelen	Eerste zin: Bpb IV.1.2 (iets gewijzigde vorm). Tweede zin: geschrapt.
Bpb 4.3.5 Publiceren stembeleid institutionele beleggers	Bpb IV.4.1
Bpb 4.3.6 Verslag uitvoering stembeleid institutionele beleggers	Bpb's IV.4.2 en IV.4.3 (beiden in iets andere bewoordingen).
Principe 4.4 Certificering van aandelen	Principe IV.2 (in iets gewijzigde vorm) en Bpb IV.2.1.
Bpb 4.4.1 Bestuur administratiekantoor	Bpb IV.2.1
Bpb 4.4.2 Benoeming bestuurders	Gedeeltelijk nieuw, gedeeltelijk opgenomen in Bpb IV.2.2.
Bpb 4.4.3 Benoemingstermijn bestuurders	Bpb IV.2.3 (in gewijzigde vorm).
Bpb 4.4.4 Aanwezigheid op de algemene vergadering	Bpb IV.2.4
Bpb 4.4.5 Uitoefening stemrecht	Bpb IV.2.5
Bpb 4.4.6 Periodiek verslag	Bpb IV.2.6
Bpb 4.4.7 Inhoud verslag	Bpb IV.2.7 (in iets gewijzigde vorm).
Bpb 4.4.8 Stemvolmachten	Bpb IV.2.8 (in gewijzigde vorm).
5. One-tier bestuursstructuur	
Principe 5.1 <i>One-tier</i> bestuursstructuur	Principe III.8 (in iets andere bewoordingen).
Bpb 5.1.1 Samenstelling bestuur	Bpb III.8.4 (in iets andere bewoordingen).
Bpb 5.1.2 Voorzitter van het bestuur	Gedeeltelijk nieuw en gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.8.2.
Bpb 5.1.3 Onafhankelijkheid voorzitter van het bestuur	Gedeeltelijk nieuw en gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.8.1 (in iets andere bewoordingen)
Bpb 5.1.4 Samenstelling commissies	Gedeeltelijk nieuw en gedeeltelijk opgenomen in Bpb III.8.3 (in iets andere bewoordingen).
Bpb 5.1.5 Verantwoording toezicht niet uitvoerende bestuurders	Nieuw.